



# **CAJA DE SALUD CORDES**

**AUDIENCIA PÚBLICA DE  
RENDICIÓN DE CUENTAS  
FINAL 2023**

**GERENCIA GENERAL**



La **Caja de Salud CORDES** es una Entidad Descentralizada de derecho público con personería jurídica, autonomía de gestión administrativa, financiera, legal y técnica, con patrimonio propio, sin fines de lucro, que otorga prestaciones en especie y dinero. Nuestro accionar está enmarcado en el Código de Seguridad Social y demás normativa vigente lo que ha permitido a lo largo de estos años un crecimiento sostenible de la población protegida, además de la consolidación de nuestra infraestructura en varias regiones del país y la renovación e implementación de equipamiento médico para una adecuada atención a nuestros asegurados que son a quienes nos debemos





# MARCO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

## PLANIFICACIÓN ESTRATEGICA INSTITUCIONAL (PEI)

### MISIÓN

“La Caja de Salud CORDES es un Ente Gestor de Salud descentralizado, con personería jurídica de derecho público, autonomía de gestión y patrimonio propio, que otorga prestaciones en especie y dinero enmarcadas en el Código de Seguridad Social en los regímenes de Enfermedad, Maternidad y Riesgos Profesionales a Corto Plazo para lograr una óptima condición de salud de su población asegurada en todo el territorio nacional”.





# MARCO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

## PLANIFICACIÓN ESTRATEGICA INSTITUCIONAL (PEI)

### VISIÓN

“Al año 2025, la Caja de Salud CORDES se ha constituido en el Ente Gestor de Salud modelo de la Seguridad Social de Corto Plazo”.





# MARCO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

## PLANIFICACIÓN ESTRATEGICA INSTITUCIONAL (PEI)

### VALORES



CALIDAD



TRANSPARENCIA



EFICIENCIA

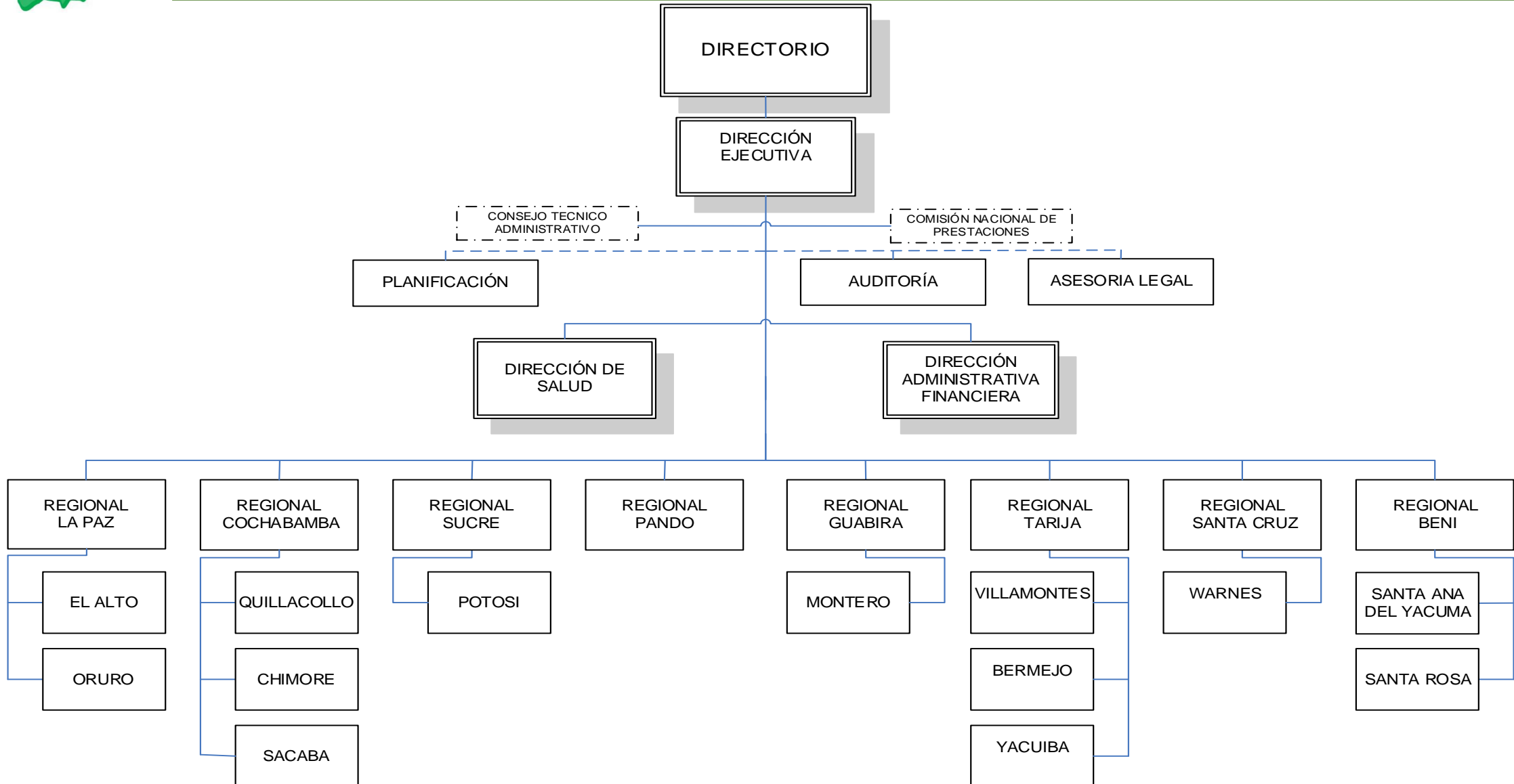


ÉTICA





# ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL





# POLÍTICA INSTITUCIONAL CAJA DE SALUD CORDES

A

- POLÍTICA DE GESTIÓN Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD PARA LA SATISFACCIÓN DE LA POBLACIÓN ASEGURADA.

B

- POLÍTICA DE GESTIÓN FINANCIERA, RECURSOS FÍSICOS E INVERSIONES.

C

- POLÍTICA DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO.

D

- POLÍTICA DE ACCESO A RECURSOS MÉDICOS, VACUNAS Y TECNOLOGÍAS MÉDICAS.

E

- POLÍTICA DE PLANIFICACIÓN Y CONTROL BASADA EN SISTEMAS DE INFORMACIÓN EN SALUD Y ADMINISTRATIVA FINANCIERA.

F

- POLÍTICA DE LIDERAZGO Y GOBERNANZA.



# OBJETIVOS ESTRATEGICOS (2021 – 2025) Y OBJETIVOS OPERACIONALES GESTIÓN 2023

1.

Alcanzar al año 2025 la sostenibilidad económica – financiera mediante el incremento de la población asegurada activa.

- En la gestión 2023 se incrementará en 2% la cobertura de asegurados titulares.





# OBJETIVOS ESTRATEGICOS (2021 – 2025) Y OBJETIVOS OPERACIONALES GESTIÓN 2023

2.

Garantizar y mejorar de forma continua la otorgación de prestaciones a la población asegurada para el cuidado de su salud.

- Incrementar en 10% la cantidad de prestaciones en relación a la gestión 2022.
- Realizar al menos 2 Programas de Promoción de la Salud y 2 Programas de Prevención de la Enfermedad por Regional.
- Fortalecer como mínimo en un 10% la capacidad de alerta y respuesta de los Servicios de Salud para la atención de la Emergencia Sanitaria por la Pandemia COVID-19.
- Dar inicio al proceso de acreditación de al menos dos establecimientos de salud a nivel nacional.



# OBJETIVOS ESTRATEGICOS (2021 – 2025) Y OBJETIVOS OPERACIONALES GESTIÓN 2023

3.

Fortalecer la gestión institucional con infraestructura y equipamiento moderno e interconectado con sistemas informáticos que aseguren la calidad de las prestaciones en salud.

- Cumplir como mínimo con el 60% de las adquisiciones programadas de equipamiento médico de cada regional.
- Los tres proyectos de infraestructura deben contemplar la autonomía en el abastecimiento de Oxígeno Medicinal.
- Iniciar la ejecución de los proyectos de infraestructura y equipamiento médico de salud.
- Lograr la adquisición e implementación de un sistema informático integrado para las áreas de salud y administrativo financiero.



# LA DECISIONES ADOPTADAS EN LA GESTIÓN INSTITUCIONAL ESTABLECIENDO SUS LOGROS, AVANCES Y DIFICULTADES.

LOGROS	AVANCES
Incorporación de nuevas empresas e instituciones afiliadas a la Caja de Salud CORDES a nivel nacional.	Incremento del número de empresas e instituciones afiliadas, asegurados titulares y sus beneficiarios.
Recuperación y fortalecimiento de la situación financiera institucional.	Mejores resultados en los Estados Financieros. Mayores excedentes.
Desarrollo de Programas de Promoción de la Salud y Prevención de las Enfermedades a nivel nacional.	Población asegurada y beneficiaria orientada sobre el estado de su salud.
Capacitación y Actualización de los trabajadores.	Nuevas y Mejores técnicas de atención en salud.
Acreditación y Habilitación de Establecimientos de Salud a nivel nacional por la ASUSS.	Trece establecimientos de salud habilitados por la ASUSS y Dos Establecimientos acreditados.
Implementación de nuevos servicios en los Establecimientos de Salud de la Institución.	Ampliación de horarios y servicios en las regionales de La Paz, Cochabamba y Santa Cruz.
Nueva infraestructura adquirida para la Regional La Paz.	Mayor capacidad instalada para la satisfacción del asegurado y sus beneficiarios.



# RESULTADOS DE LOS OBJETIVOS OPERACIONALES GESTIÓN 2023

N°	ACCIONES DE CORTO PLAZO PROGRAMADOS	PROGRAMADO AL 31-12-2023	EJECUTADO AL 31-12-2023	% EJEC.	PONDERACIÓN	TOTAL
1.1	Incrementar en 2% la cobertura de asegurados titulares activos.	49.581	51.247	103,36%	15	15,00
	Se ha alcanzado el 5,43% de incremento en asegurados titulares activos.	48.609 972	2.638	100%		
2.1	Incrementar en 10% la cantidad de prestaciones en relación a la gestión 2022.	2'202.327	3'008.471	136,60%	15	15,00
2.2	Realizar al menos 2 Programas de Promoción de la Salud y 2 Programas de Prevención de la Enfermedad por Regional.	28	41	146,43%	15	15,00
2.3	Fortalecer como mínimo en un 10% la capacidad de alerta y respuesta de los Servicios de Salud para la atención de la Emergencia Sanitaria por la Pandemia COVID-19.	10%	10%	100%	5	5,00
2.4	Dar inicio al proceso de acreditación de al menos dos establecimientos de salud a nivel nacional.	2	2	100%	10	10,00
3.1	Cumplir como mínimo con el 60% de las adquisiciones programadas de equipamiento médico de cada regional.	60%	61,94%	103%	15	15,00
3.2	Los tres proyectos de infraestructura deben contemplar la autonomía en el abastecimiento de Oxígeno Medicinal.	3	0	0%	5	0,00
3.3	Iniciar la ejecución de al menos un proyecto de infraestructura y equipamiento médico de salud.	3	1	0%	10	3,33
3.4	Lograr la adquisición e implementación de un sistema informático integrado para las áreas de salud y administrativo financiero.	1	0	0%	10	0,00



TRABAJANDO PARA CURAR Y CUIDAR LA SALUD DE NUESTROS ASEGURADOS





# CAJA DE SALUD CORDES

## AUDIENCIA PUBLICA DE RENDICION DE CUENTAS FINAL 2023

GERENCIA DE SALUD

FEBRERO 2024

# CAJA DE SALUD CORDES CON PRESENCIA NACIONAL



OFICINA NACIONAL Y POLICONSULTORIO  
CENTRAL REGIONAL LA PAZ



CLINICA ZONA SUR  
REGIONAL LA PAZ



POLICONSULTORIO EL ALTO  
REGIONAL LA PAZ

# REGIONAL COCHABAMBA



**CENTRO DE ESPECIALIDADES  
ODONTOLÓGICAS**



**POLICLÍNICO CENTRAL**



**POLICLÍNICO QUILLACOLLO**



**POLICLÍNICO CHIMORÉ**



**HÁBITOS SALUDABLES**



# REGIONALES SANTA CRUZ Y GUABIRA, DISTRITALES WARNES Y MONTERO



# REGIONAL SUCRE Y TRINIDAD



# REGIONAL TARIJA Y DISTRIATALES BERMEJO, VILLAMONTES Y YACUIBA



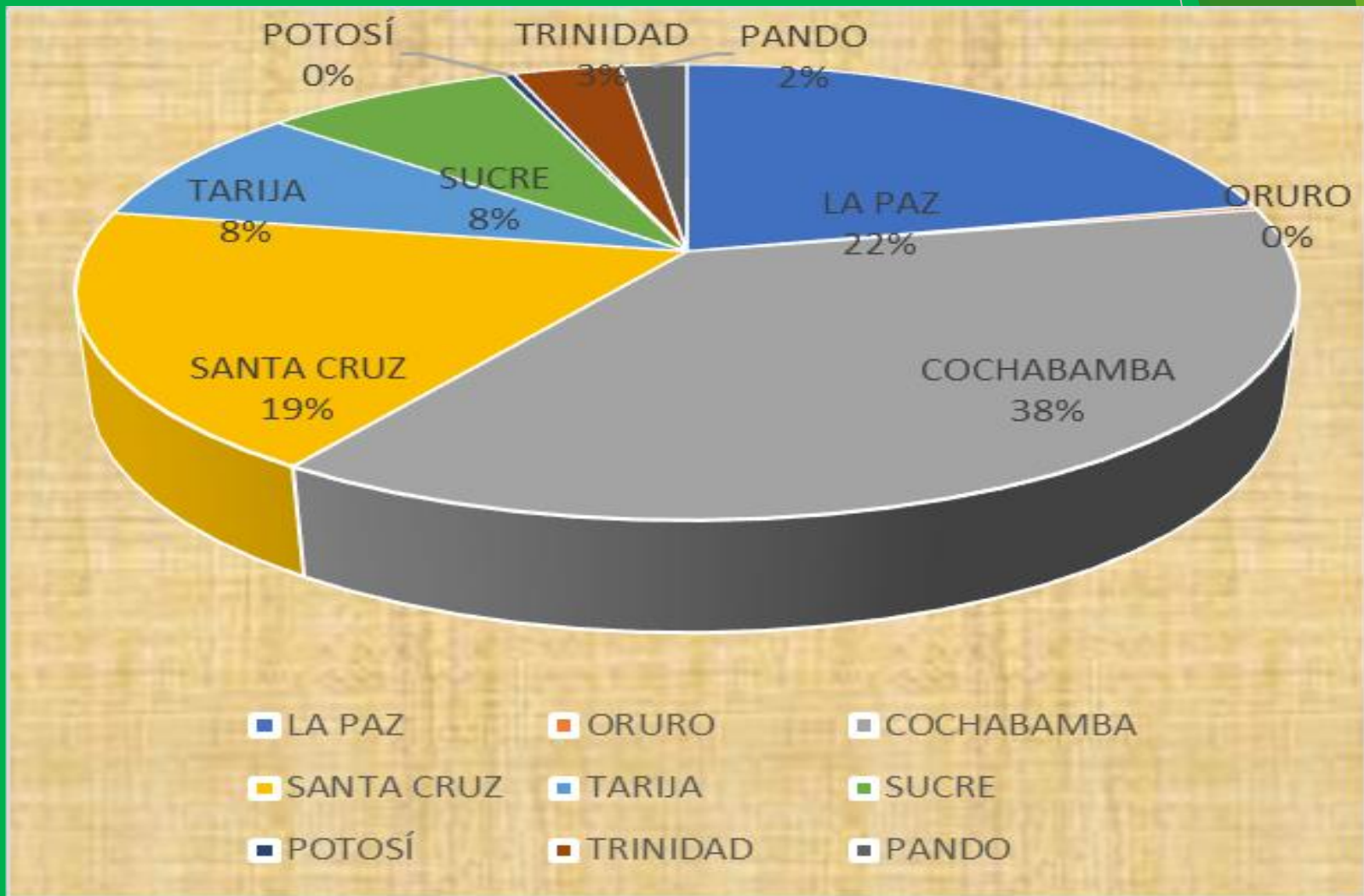
# REGIONAL COBIJA



# POBLACIÓN PROTEGIDA A NIVEL NACIONAL Y POR REGIONAL GESTIÓN 2023

REGIONAL	TOTAL POBLACIÓN PROTEGIDA
LA PAZ	24.759
ORURO	338
COCHABAMBA	43.078
SANTA CRUZ	21.198
TARIJA	9.652
SUCRE	9.055
POTOSÍ	423
TRINIDAD	3.857
PANDO	2.402
TOTAL NACIONAL	114.762

# REPRESENTACIÓN PORCENTUAL DE LA POBLACIÓN PROTEGIDA SEGÚN REGIONAL



# POBLACIÓN PROTEGIDA CAJA DE SALUD CORDES GESTIÓN 2023

## POBLACIÓN ACTIVA

Cotizantes	Conyugues	Hijos	Padres / hermanos	Beneficiarios 19-25 años
51,247	12,223	35,786	601	1.462

## POBLACIÓN PASIVA

RENTISTAS		CONYUGUES	HIJOS	PADRES Y HERMANOS	BENEFICIARIOS 19-25 AÑOS	SEGURO DEL ADULTO MAYOR
TITULARES	DER. HABIENTES					
7,555	1.846	2.522	586	28	328	-



**TOTAL POBLACIÓN PROTEGIDA = 114.762**





# PRODUCCION DE SERVICIOS A NIVEL NACIONAL

## CONSULTAS ODONTOLÓGICAS



92.101

## RECETAS DISPENSADAS



1.431.919

## CONSULTAS MEDICAS



724.957

## EXÁMENES LABORATORIALES



1.057.114

## PARTOS Y CESAREAS



1.381

## TOMOGRAFIAS



7.077

## PLACAS RADIOGRÁFICAS

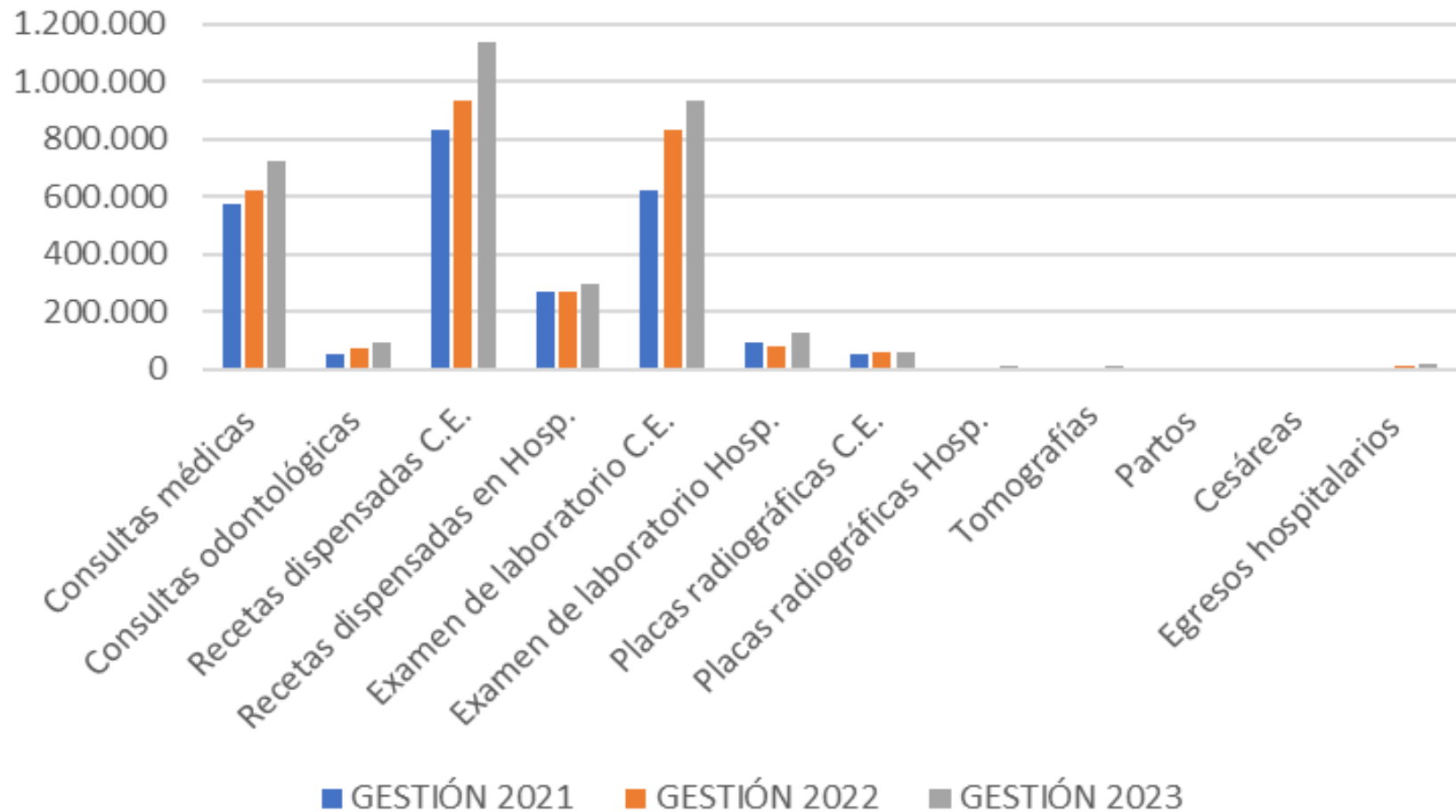


64.879

# PRESTACIONES EN SALUD CAJA DE SALUD CORDES COMPARATIVO 2021-2022 y 2023

TIPO DE PRESTACIÓN	GESTIÓN 2021	GESTIÓN 2022	GESTIÓN 2023
Consultas médicas	571.124	620.862	724.957
Consultas odontológicas	47.783	71.286	92.101
Recetas dispensadas C.E.	833.985	933.974	1.137.298
Recetas dispensadas en Hosp.	265.900	266.872	294.621
Examen de laboratorio C.E.	618.722	829.812	931.674
Examen de laboratorio Hosp.	91.066	79.065	125.440
Placas radiográficas C.E.	53.310	55.661	56.054
Placas radiográficas Hosp.	3.542	3.469	8.825
Tomografías	4.668	5.398	7.077
Partos	1.370	1.319	1.381
Cesáreas	1.109	1.036	1.275
Egresos hospitalarios	1.656	10.853	13.813

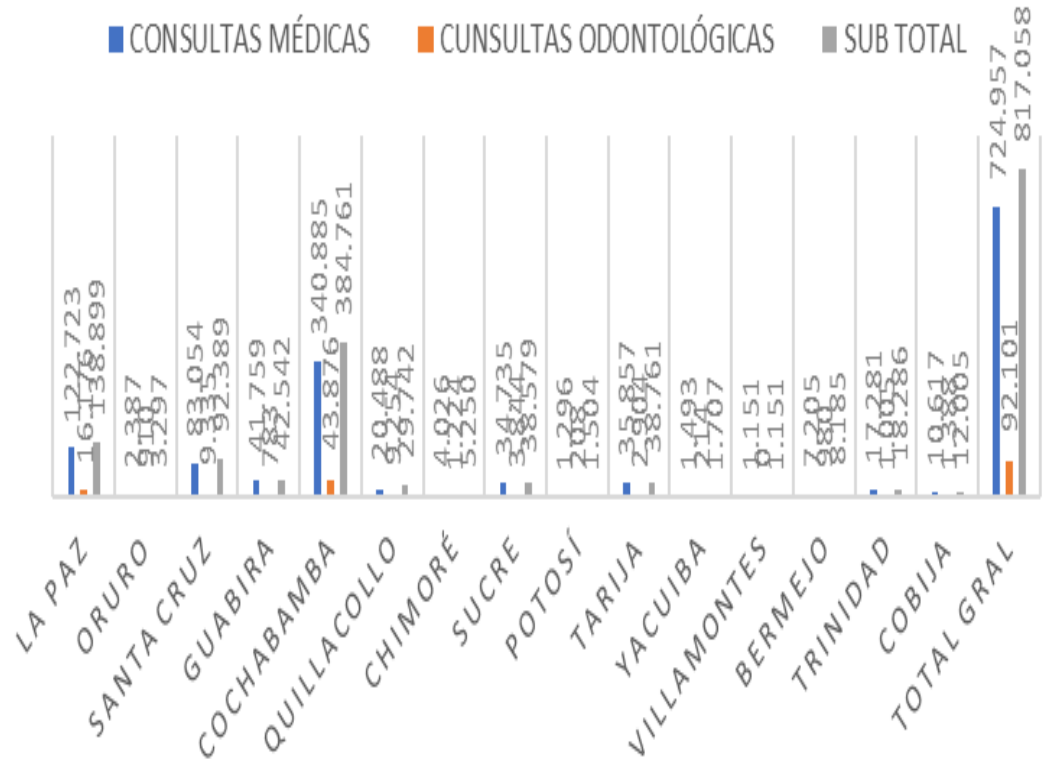
# ANALISIS COMPARATIVO PRESTACIONES EN SALUD ULTIMAS TRES GESTIONES EN LA CAJA DE SALUD CORDES COMPARATIVO 2021-2022 y 2023



# CONSULTAS MEDICAS Y ODONTOLÓGICAS A NIVEL NACIONAL Y REGIONAL GESTIÓN 2023

REGIONAL O INSTANCIA	CONSULTAS MÉDICAS	CUNSLTAS ODONTOLÓGICAS	SUB TOTAL
LA PAZ	122.723	16.176	138.899
ORURO	2.387	910	3.297
SANTA CRUZ	83.054	9.335	92.389
GUABIRA	41.759	783	42.542
COCHABAMBA	340.885	43.876	384.761
Quillacollo	20.488	9.254	29.742
Chimoré	4.026	1.224	5.250
SUCRE	34.735	3.844	38.579
Potosí	1.296	208	1.504
TARIJA	35.857	2.904	38.761
Yacuiba	1.493	214	1.707
Villamontes	1.151	0	1.151
BERMEJO	7.205	980	8.185
TRINIDAD	17.281	1.005	18.286
COBIJA	10.617	1.388	12.005
<b>TOTAL GRAL</b>	<b>724.957</b>	<b>92.101</b>	<b>817.058</b>

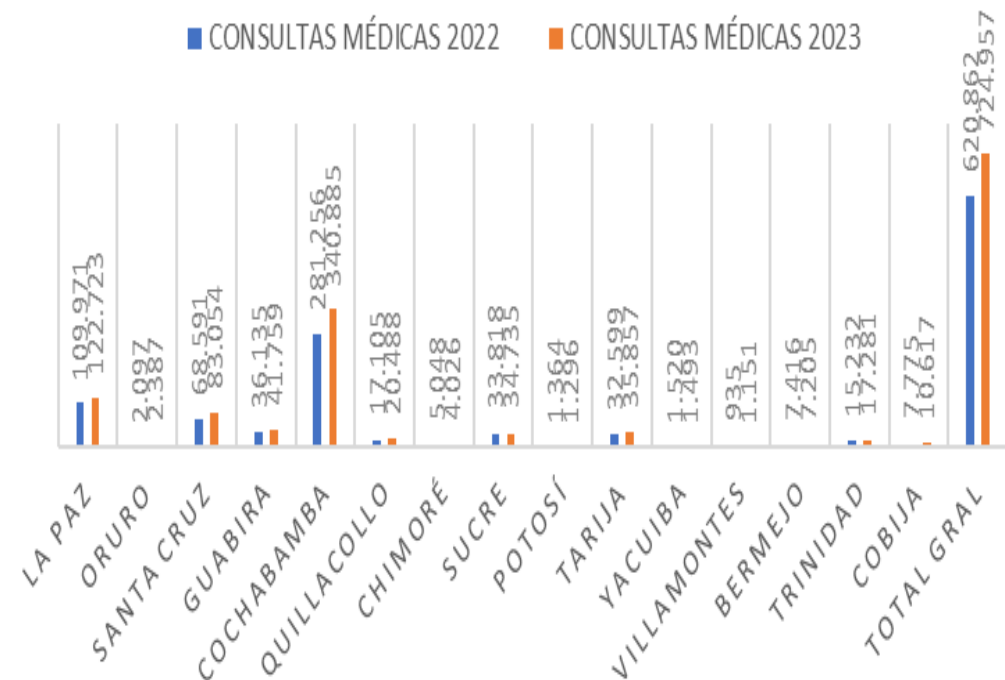
## CONSULTAS MEDICAS Y ODONTOLÓGICAS 2023



# NUMERO DE CONSULTAS MÉDICAS COMPARATIVO A NIVEL NACIONAL Y REGIONAL GESTIONES 2022-2023

REGIONAL O INSTANCIA	CONSULTAS MÉDICAS 2022	CONSULTAS MÉDICAS 2023	DIFERENCIA 2023-2022
LA PAZ	109.971	122.723	12.752
ORURO	2.097	2.387	290
SANTA CRUZ	68.591	83.054	14.463
GUABIRA	36.135	41.759	5.624
COCHABAMBA	281.256	340.885	59.629
Quillacollo	17.105	20.488	3.383
Chimoré	5.048	4.026	-1.022
SUCRE	33.818	34.735	917
Potosí	1.364	1.296	-68
TARIJA	32.599	35.857	3.258
Yacuiba	1.520	1.493	-27
Villamontes	935	1.151	216
BERMEJO	7.416	7.205	-211
TRINIDAD	15.232	17.281	2.049
COBIJA	7.775	10.617	2.842
<b>TOTAL GRAL</b>	<b>620.862</b>	<b>724.957</b>	<b>104.095</b>

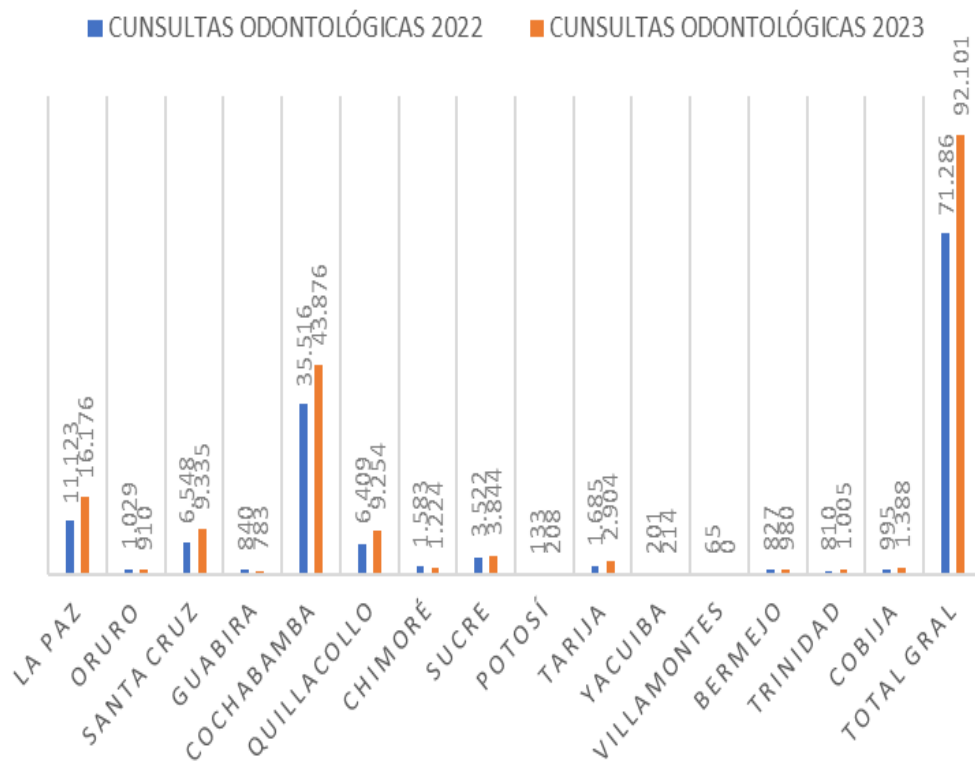
## CONSULTAS MEDICAS COMPARATIVO 2022-2023



# NUMERO DE CONSULTAS ODONTOLÓGICAS COMPARATIVO A NIVEL NACIONAL Y REGIONAL GESTIONES 2022-2023

REGIONAL O INSTANCIA	CUNSLTAS ODONTOLÓGICAS 2022	CUNSLTAS ODONTOLÓGICAS 2023	DIFERENCIA 2023-2022
LA PAZ	11.123	16.176	5.053
ORURO	1.029	910	-119
SANTA CRUZ	6.548	9.335	2.787
GUABIRA	840	783	-57
COCHABAMBA	35.516	43.876	8.360
Quillacollo	6.409	9.254	2.845
Chimoré	1.583	1.224	-359
SUCRE	3.522	3.844	322
Potosí	133	208	75
TARIJA	1.685	2.904	1.219
Yacuiba	201	214	13
Villamontes	65	0	-65
BERMEJO	827	980	153
TRINIDAD	810	1.005	195
COBIJA	995	1.388	393
<b>TOTAL GRAL</b>	<b>71.286</b>	<b>92.101</b>	<b>20.815</b>

## CONSULTAS ODONTOLÓGICAS COMPARATIVO 2022-2023



# RECETAS MÉDICAS A NIVEL NACIONAL Y REGIONAL GESTIONES 2022 - 2023

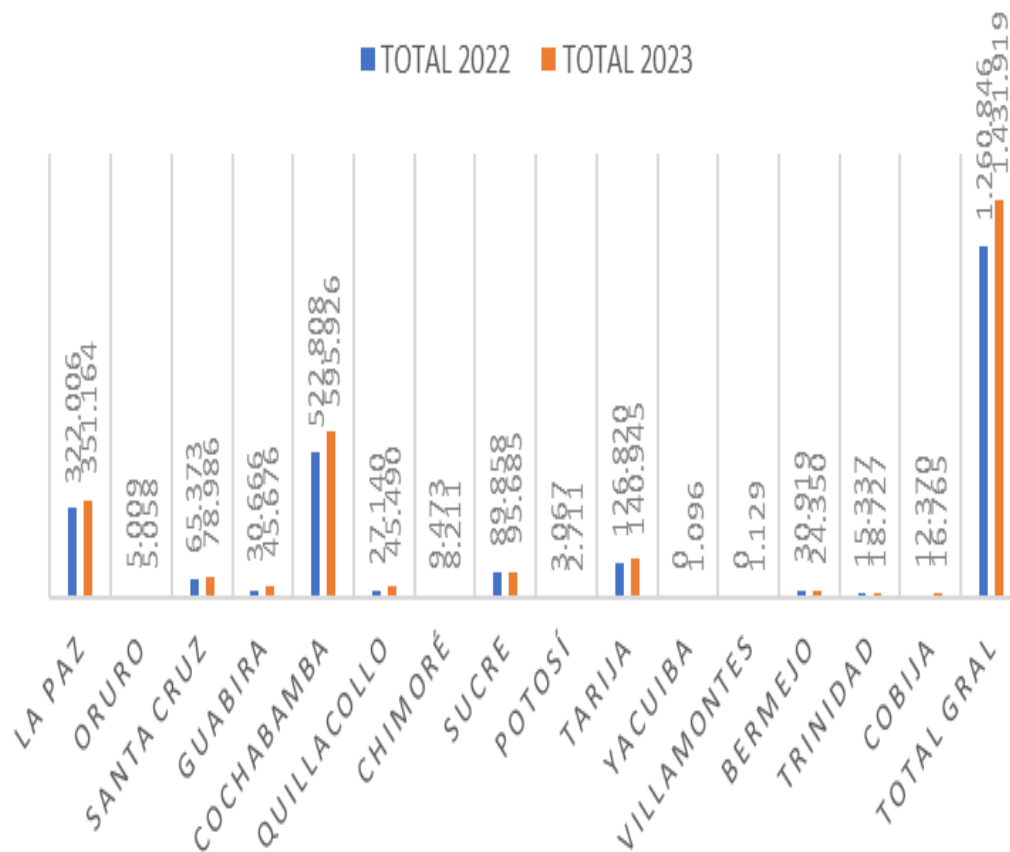
REGIONAL O INSTANCIA	CONSULTA EXTERNA	HOSPITALIZACIÓN	SUB TOTAL 2022
LA PAZ	230.909	91.097	322.006
ORURO	3.799	1.210	5.009
SANTA CRUZ	54.418	10.955	65.373
GUABIRA	26.459	4.207	30.666
COCHABAMBA	477.539	45.269	522.808
Quillacollo	27.140	0	27.140
Chimoré	9.473	0	9.473
SUCRE	56.406	33.452	89.858
Potosí	2.804	263	3.067
TARIJA	54.259	72.561	126.820
Yacuiba	0	0	0
Villamontes	0	0	0
BERMEJO	27.061	3.858	30.919
TRINIDAD	12.317	3.020	15.337
COBIJA	11.390	980	12.370
<b>TOTAL GRAL</b>	<b>993.974</b>	<b>266.872</b>	<b>1.260.846</b>

REGIONAL O INSTANCIA	CONSULTA EXTERNA	HOSPITALIZACIÓN	SUB TOTAL 2023
LA PAZ	259.010	92.154	351.164
ORURO	3.673	1.385	5.058
SANTA CRUZ	65.483	13.503	78.986
GUABIRA	37.424	8.252	45.676
COCHABAMBA	541.388	54.538	595.926
Quillacollo	45.490	0	45.490
Chimoré	8.211	0	8.211
SUCRE	56.589	39.096	95.685
Potosí	2.585	126	2.711
TARIJA	63.096	77.849	140.945
Yacuiba	1.036	60	1.096
Villamontes	1.100	29	1.129
BERMEJO	21.693	2.657	24.350
TRINIDAD	14.860	3.867	18.727
COBIJA	15.660	1.105	16.765
<b>TOTAL GRAL</b>	<b>1.137.298</b>	<b>294.621</b>	<b>1.431.919</b>

# COMPARATIVO DE RECETAS MÉDICAS A NIVEL NACIONAL Y REGIONAL GESTIONES 2022 - 2023

REGIONAL O INSTANCIA	TOTAL 2022	TOTAL 2023	DIFERENCIA 2023-2022
LA PAZ	322.006	351.164	29.158
ORURO	5.009	5.058	49
SANTA CRUZ	65.373	78.986	13.613
GUABIRA	30.666	45.676	15.010
COCHABAMBA	522.808	595.926	73.118
Quillacollo	27.140	45.490	18.350
Chimoreé	9.473	8.211	-1.262
SUCRE	89.858	95.685	5.827
Potosí	3.067	2.711	-356
TARIJA	126.820	140.945	14.125
Yacuiba	0	1.096	1.096
Villamontes	0	1.129	1.129
BERMEJO	30.919	24.350	-6.569
TRINIDAD	15.337	18.727	3.390
COBIJA	12.370	16.765	4.395
<b>TOTAL GRAL</b>	<b>1.260.846</b>	<b>1.431.919</b>	<b>171.073</b>

## RECETAS COMPARATIVO 2022-2023

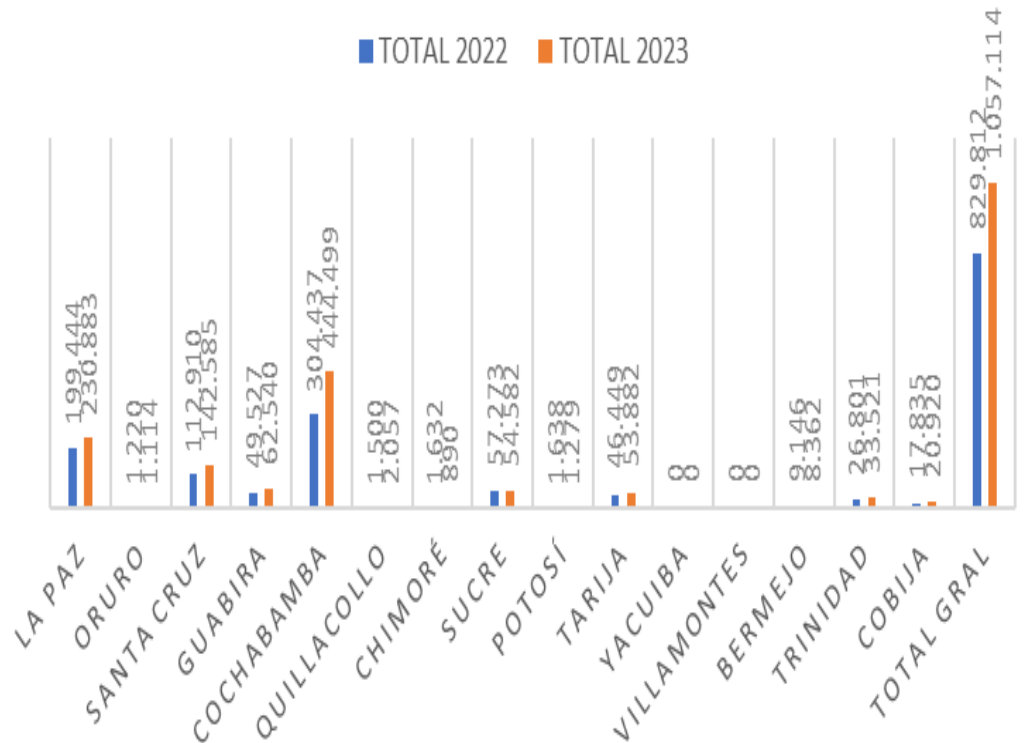




# EXÁMENES LABORATORIALES A NIVEL NACIONAL Y REGIONAL COMPARATIVO 2022- 2023

REGIONAL O INSTANCIA	TOTAL 2022	TOTAL 2023	DIFERENCIA 2023-2022
LA PAZ	199.444	230.883	31.439
ORURO	1.220	1.114	-106
SANTA CRUZ	112.910	142.585	29.675
GUABIRA	49.527	62.540	13.013
COCHABAMBA	304.437	444.499	140.062
Quillacollo	1.500	2.057	557
Chimoré	1.632	890	-742
SUCRE	57.273	54.582	-2.691
Potosí	1.638	1.279	-359
TARIJA	46.449	53.882	7.433
Yacuiba	0	0	0
Villamontes	0	0	0
BERMEJO	9.146	8.362	-784
TRINIDAD	26.801	33.521	6.720
COBIJA	17.835	20.920	3.085
<b>TOTAL GRAL</b>	<b>829.812</b>	<b>1.057.114</b>	<b>227.302</b>

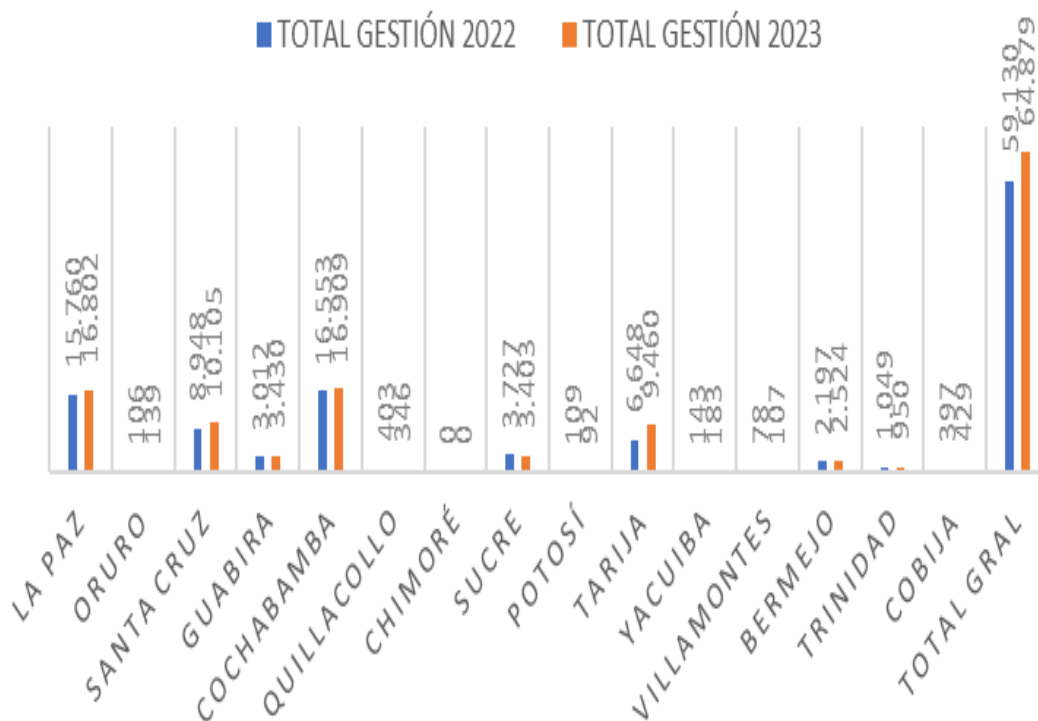
## EXAMENES DE LABORATORIO COMPARATIVO 2022-2023



# PLACAS RADIOGRÁFICAS A NIVEL NACIONAL Y REGIONAL COMPARATIVO 2022-2023

REGIONAL O INSTANCIA	TOTAL GESTIÓN 2022	TOTAL GESTIÓN 2023	DIFERENCIA 2023-2022
LA PAZ	15.760	16.802	1.042
ORURO	106	139	33
SANTA CRUZ	8.948	10.105	1.157
GUABIRA	3.012	3.430	418
COCHABAMBA	16.553	16.909	356
Quillacollo	403	346	-57
Chimoré	0	0	0
SUCRE	3.727	3.403	-324
Potosí	109	92	-17
TARIJA	6.648	9.460	2.812
Yacuiba	143	183	40
Villamontes	78	107	29
BERMEJO	2.197	2.524	327
TRINIDAD	1.049	950	-99
COBIJA	397	429	32
<b>TOTAL GRAL</b>	<b>59.130</b>	<b>64.879</b>	<b>5.749</b>

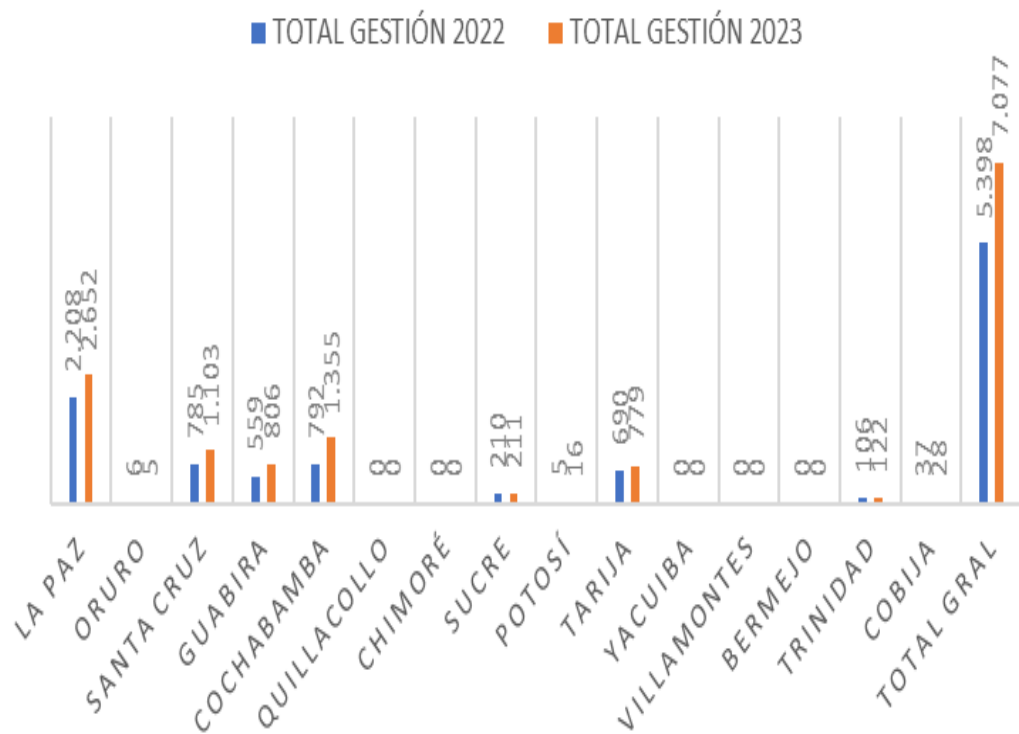
## EXAMENES RAYOS X COMPARATIVO 2022 - 2023



# TOMOGRAFÍAS A NIVEL NACIONAL Y REGIONAL COMPARATIVO 2022-2023

REGIONAL O INSTANCIA	TOTAL GESTIÓN 2022	TOTAL GESTIÓN 2023	DIFERENCIA 2023-2022
LA PAZ	2.208	2.652	444
ORURO	6	5	-1
SANTA CRUZ	785	1.103	318
GUABIRA	559	806	247
COCHABAMBA	792	1.355	563
Quillacollo	0	0	0
Chimoreé	0	0	0
SUCRE	210	211	1
Potosí	5	16	11
TARIJA	690	779	89
Yacuiba	0	0	0
Villamontes	0	0	0
BERMEJO	0	0	0
TRINIDAD	106	122	16
COBIJA	37	28	-9
<b>TOTAL GRAL</b>	<b>5.398</b>	<b>7.077</b>	<b>1.679</b>

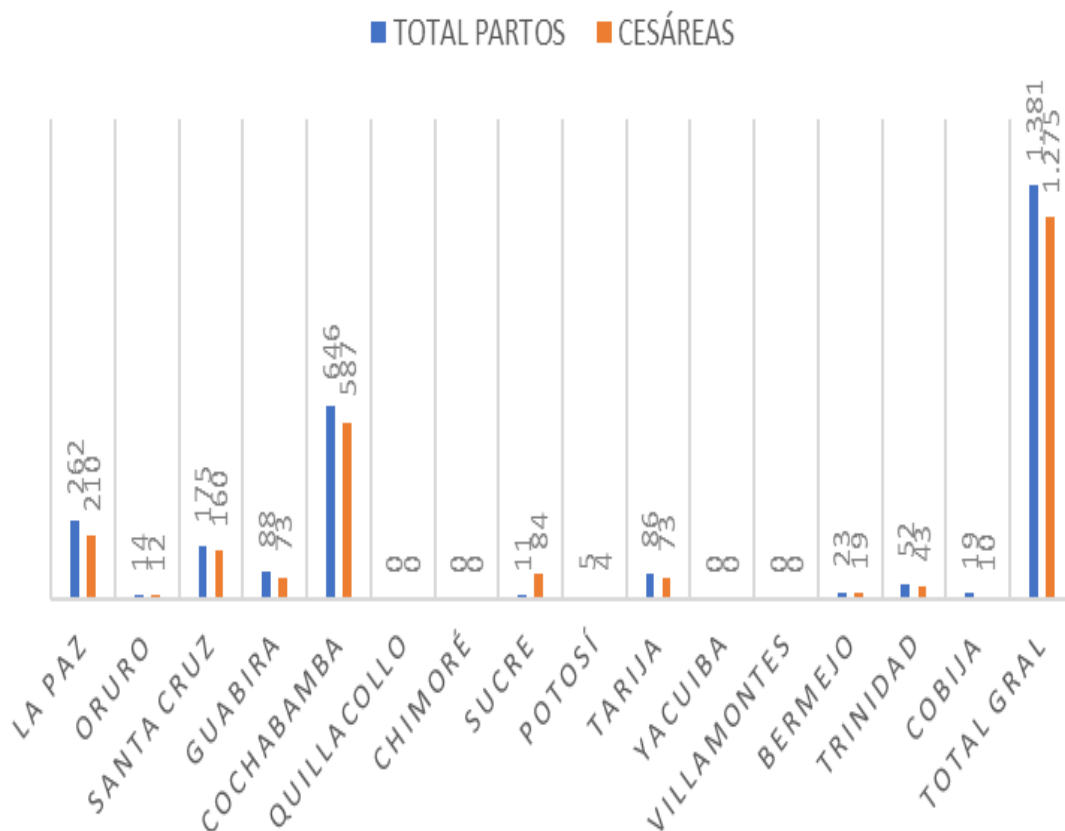
## TOMOGRAFÍAS COMPARATIVO GESTIONES 2022-2023



# NUMERO DE PARTOS Y CESAREAS A NIVEL NACIONAL Y POR REGIONAL GESTIÓN 2023

REGIONAL O INSTANCIA	TOTAL PARTOS	CESÁREAS	ÍNDICE DE CESÁREAS
LA PAZ	262	210	80
ORURO	14	12	86
SANTA CRUZ	175	160	91
GUABIRA	88	73	83
COCHABAMBA	646	587	91
Quillacollo	0	0	0
Chimore	0	0	0
SUCRE	11	84	764
Potosí	5	4	80
TARIJA	86	73	85
Yacuiba	0	0	0
Villamontes	0	0	0
BERMEJO	23	19	83
TRINIDAD	52	43	83
COBIJA	19	10	53
<b>TOTAL GRAL</b>	<b>1.381</b>	<b>1.275</b>	<b>92</b>

## COMPARATIVO PARTOS Y CESÁREAS



# PROGRAMAS DE PROMOCIÓN DE LA SALUD Y PROGRAMAS DE PREVENCIÓN DE LA ENFERMEDAD GESTIÓN 2023



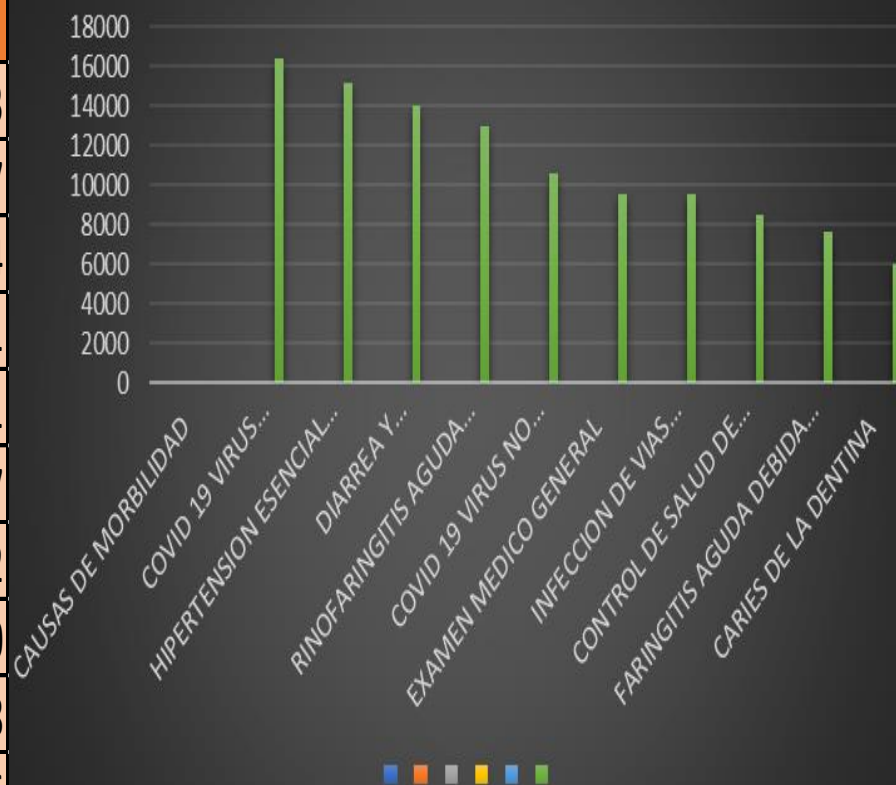
**RESULTADOS PROGRAMADOS:  
32 PROGRAMAS**

**RESULTADOS ALCANZADOS:  
41 PROGRAMAS**



# DIEZ (10) PRIMERAS CUASAS DE MORBILIDAD A NIVEL NACIONAL GESTIÓN 2023

CAUSAS DE MORBILIDAD	Total
COVID 19 VIRUS IDENTIFICADO	16373
HIPERTENSION ESENCIAL (PRIMARIA)	15107
DIARREA Y GASTROENTERITIS DE PRESUNTO ORIGEN INFECCIOSO	14034
RINOFARINGITIS AGUDA (RESFRIADO COMUN)	12991
COVID 19 VIRUS NO IDENTIFICADO	10611
EXAMEN MEDICO GENERAL	9537
INFECCION DE VIAS URINARIAS, SITIO NO ESPECIFICADO	9492
CONTROL DE SALUD DE RUTINA DEL NIÑO	8520
FARINGITIS AGUDA DEBIDA A OTROS MICROORGANISMOS	7638
CARIES DE LA DENTINA	5966





# Gerencia de Salud



Gracias por su atención



**CAJA DE SALUD CORDES**

**ESTADOS  
FINANCIEROS  
CONSOLIDADOS A NIVEL  
NACIONAL  
AL 31-12-2023**





# BALANCE GENERAL

## DEL 1 DE ENERO AL 31 DICIEMBRE 2023

### ACTIVO

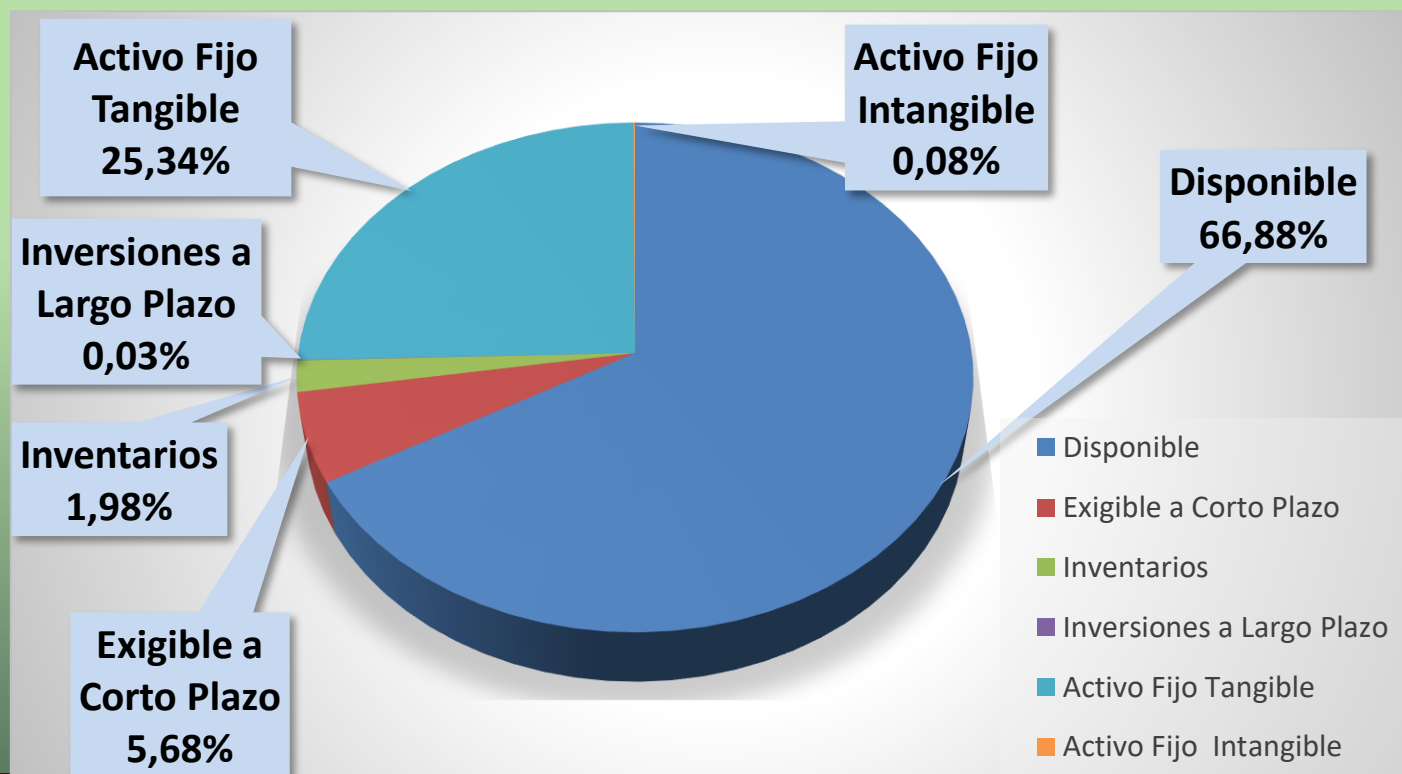
C U E N T A S	IMPORTE	%
Disponible	576.729.990,95	66,88%
Exigible a Corto Plazo	48.986.282,04	5,68%
Inventarios	17.095.413,27	1,98%
Inversiones a Largo Plazo	271.916,04	0,03%
Activo Fijo Tangible	218.548.144,92	25,34%
Activo Fijo Intangible	687.194,69	0,08%
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>862.318.941,91</b>	<b>100,00%</b>



# BALANCE GENERAL

## DEL 1 DE ENERO AL 31 DICIEMBRE 2023

### ACTIVO





# BALANCE GENERAL

## DEL 1 DE ENERO AL 31 DICIEMBRE 2023

### PASIVO Y PATRIMONIO

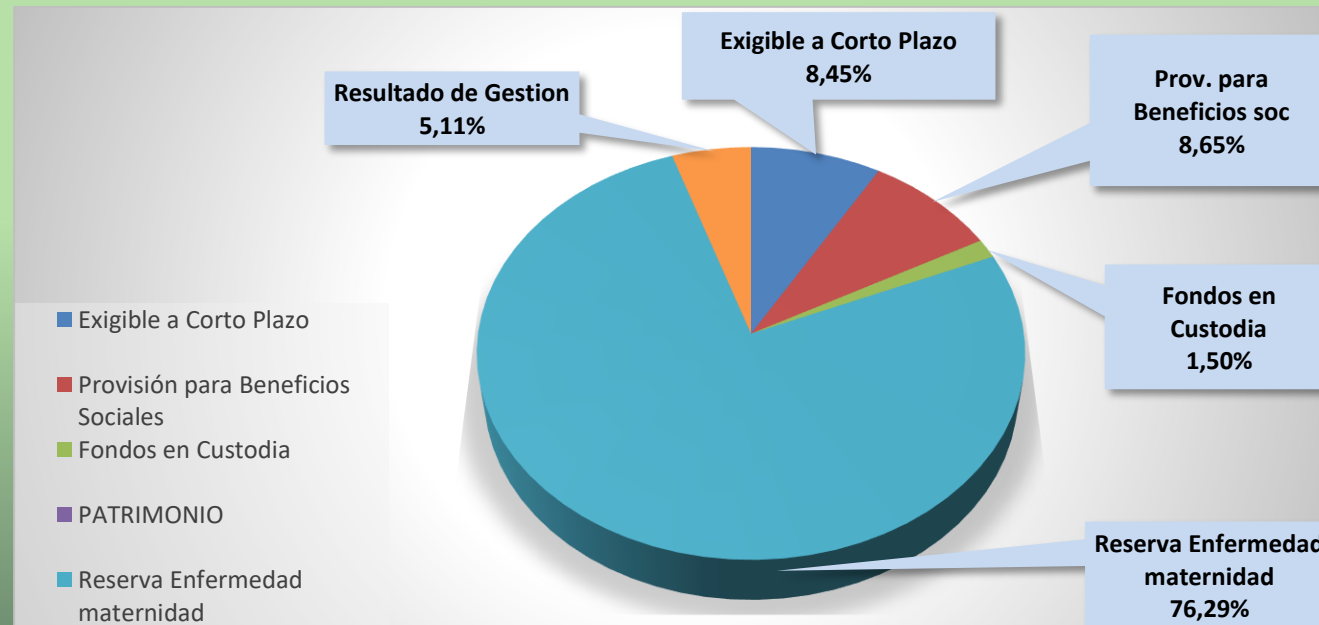
C U E N T A S	IMPORTE	%
<b>PASIVO</b>		
Exigible a Corto Plazo	72.906.125,62	8,45%
Provisión para Beneficios Sociales	74.572.382,43	8,65%
Fondos en Custodia	12.965.408,19	1,50%
<b>PATRIMONIO</b>		
Reserva Enfermedad maternidad	657.837.549,09	76,29%
Resultado de Gestion	44.037.476,58	5,11%
<b>TOTAL PASIVO- PATRIMONIO</b>	<b>862.318.941,91</b>	<b>100,00%</b>



# BALANCE GENERAL

## DEL 1 DE ENERO AL 31 DICIEMBRE 2023

### PASIVO Y PATRIMONIO





# ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS CORRIENTES DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2023 (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

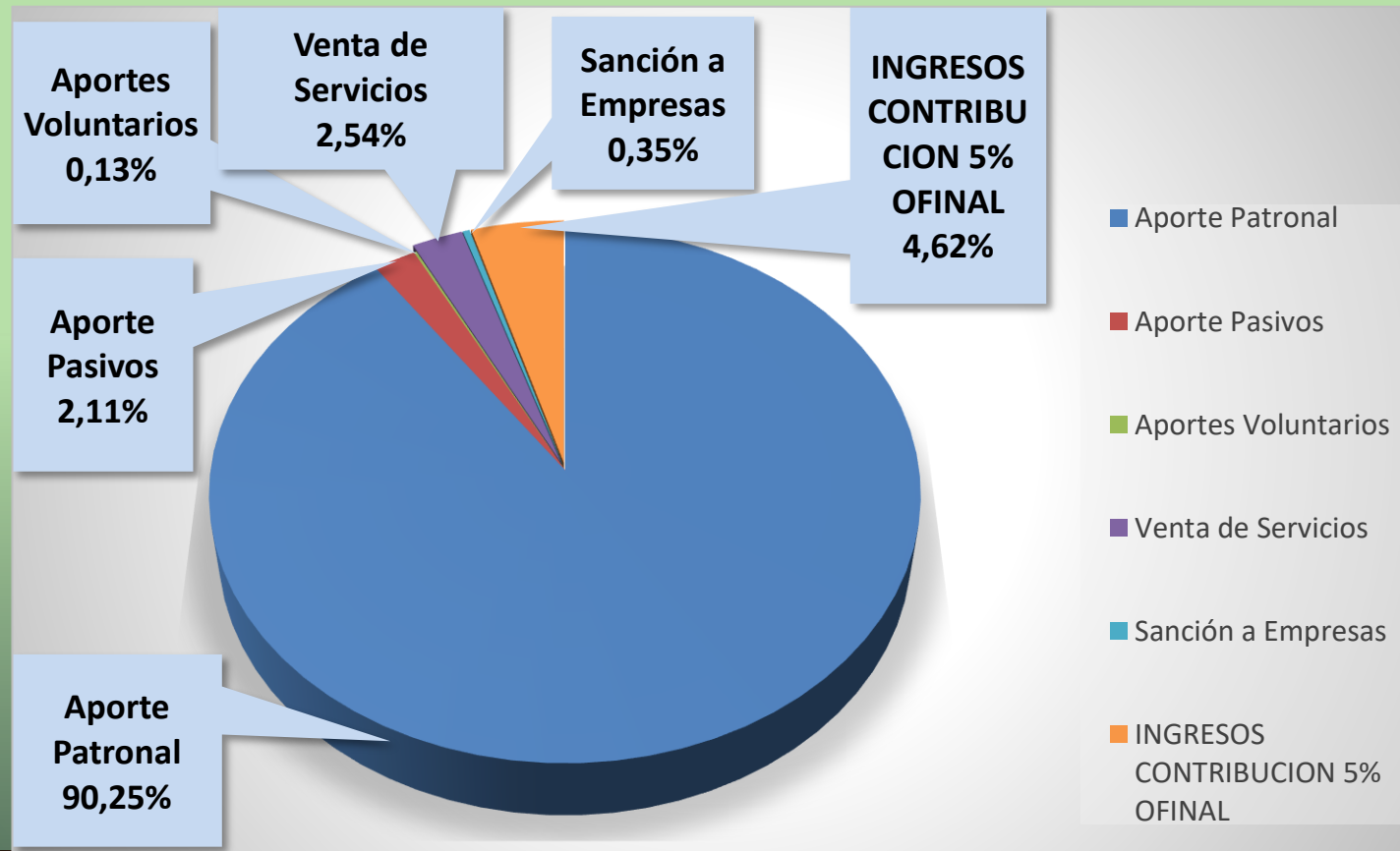
## RECURSOS CORRIENTES

INGRESOS CORRIENTES	IMPORTE	%
<b>Aporte Patronal</b>	<b>365.719.336,34</b>	<b>90,25%</b>
Aporte Patronal Publico	153.669.286,93	37,92%
Aporte Patronal Privado	212.050.049,41	52,33%
<b>Aporte Pasivos</b>	<b>8.553.054,96</b>	<b>2,11%</b>
Aporte Pasivos Publico	4.028.261,54	0,99%
Aporte Pasivos Privado	4.524.793,42	1,12%
<b>Aportes Voluntarios</b>	<b>534.089,42</b>	<b>0,13%</b>
<b>Venta de Servicios</b>	<b>10.310.801,31</b>	<b>2,54%</b>
<b>Sanción a Empresas</b>	<b>1.400.643,12</b>	<b>0,35%</b>
<b>INGRESOS CONTRIBUCION 5% OFINAL</b>	<b>18.721.781,25</b>	<b>4,62%</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>405.239.706,40</b>	<b>100,00%</b>



# ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS CORRIENTES DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2023 (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

## RECURSOS CORRIENTES





# ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS CORRIENTES DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2023 (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

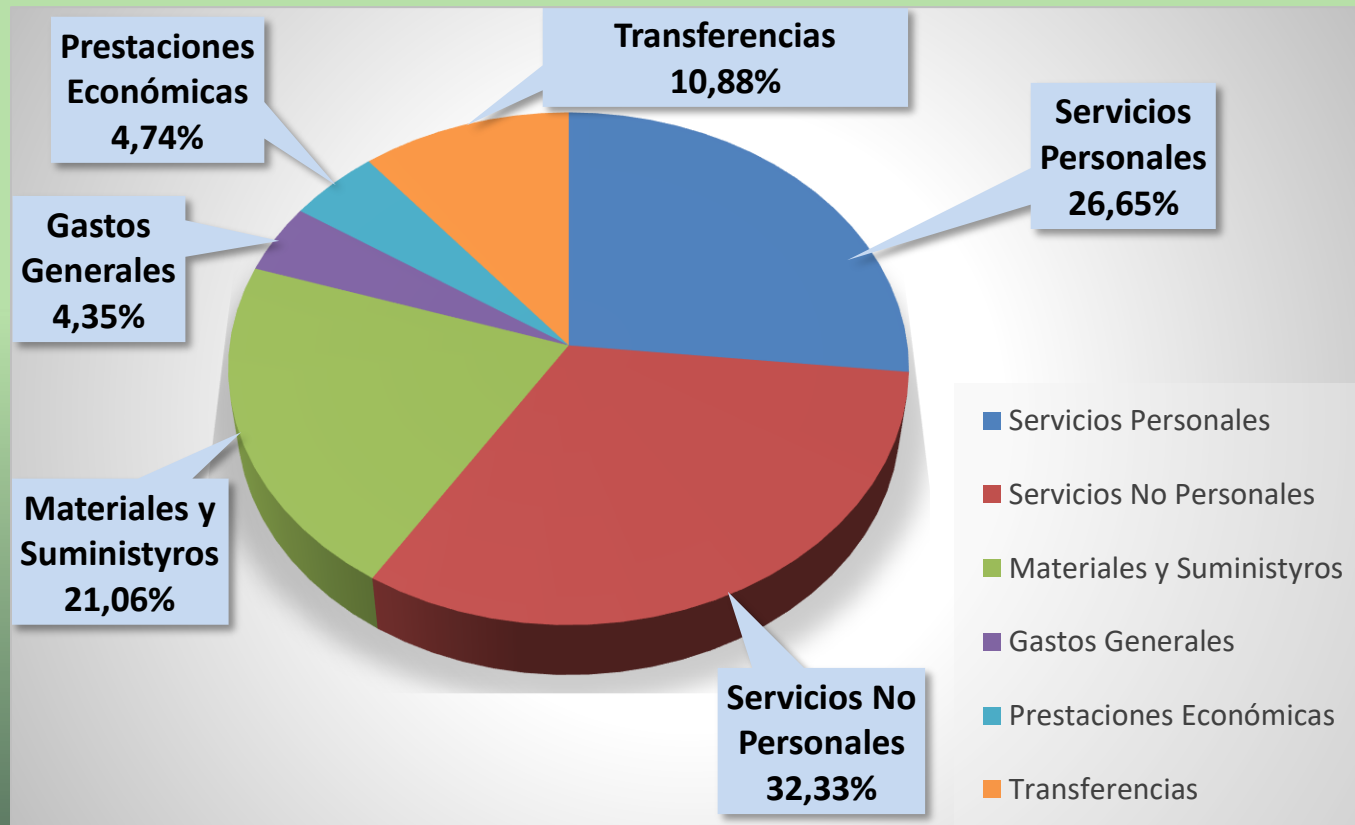
## GASTOS CORRIENTES

GASTOS CORRIENTES	IMPORTE	%
Servicios Personales	96.265.532,69	26,65%
Servicios No Personales	116.764.057,14	32,33%
Materiales y Suministros	76.052.534,04	21,06%
Gastos Generales	15.711.329,39	4,35%
Prestaciones Económicas	17.122.047,60	4,74%
Transferencias	39.286.728,96	10,88%
<b>TOTAL GASTOS OPERATIVOS</b>	<b>361.202.229,82</b>	<b>100,00%</b>
<b>EXCEDENTE DE GESTION</b>	<b>44.037.476,58</b>	<b>10,87%</b>



# ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS CORRIENTES DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2023 (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

## GASTOS CORRIENTES





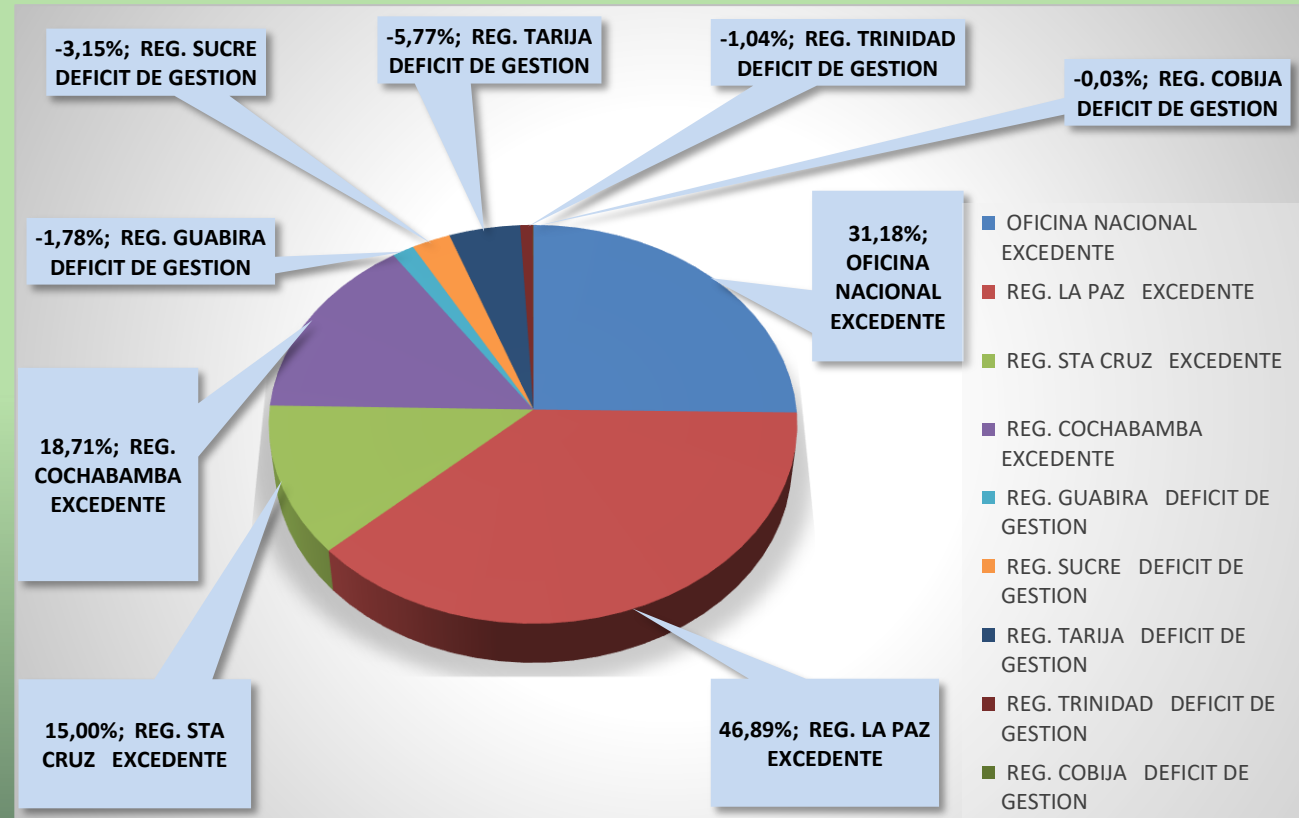


**CAJA DE SALUD CORDES (.0424) CONSOLIDADO  
ESTADO DE EXCEDENTE – DÉFICIT  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2023  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

<b>REGIONAL</b>	<b>DESCRIPCION</b>	<b>2023</b>	<b>%</b>
OFICINA NACIONAL	EXCEDENTE	13.729.663,56	<b>31,18%</b>
REG. LA PAZ	EXCEDENTE	20.648.570,62	<b>46,89%</b>
REG. STA CRUZ	EXCEDENTE	6.606.094,94	<b>15,00%</b>
REG. COCHABAMBA	EXCEDENTE	8.239.452,29	<b>18,71%</b>
<b>REG. GUABIRA</b>	<b>DEFICIT DE GESTION</b>	<b>(785.053,46)</b>	<b>-1,78%</b>
<b>REG. SUCRE</b>	<b>DEFICIT DE GESTION</b>	<b>(1.385.837,06)</b>	<b>-3,15%</b>
<b>REG. TARIJA</b>	<b>DEFICIT DE GESTION</b>	<b>(2.543.130,05)</b>	<b>-5,77%</b>
<b>REG. TRINIDAD</b>	<b>DEFICIT DE GESTION</b>	<b>(459.538,64)</b>	<b>-1,04%</b>
<b>REG. COBIJA</b>	<b>DEFICIT DE GESTION</b>	<b>(12.745,62)</b>	<b>-0,03%</b>
<b>TOTAL EXCEDENTE</b>		<b>44.037.476,58</b>	<b>100,00%</b>



# CAJA DE SALUD CORDES (.0424) CONSOLIDADO ESTADO DE EXCEDENTE – DÉFICIT DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2023 (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)





# CAJA DE SALUD CORDES(.0424)CONSOLIDADO

## ESTADO DE EXCEDENTE-DEFICIT - ACUMULADO 2021-2022-2023

### DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)

REGIONAL	DESCRIPCION	2023	2022	2021	ACUMULADO	%
OFICINA NACIONAL	EXCEDENTE	13.729.663,56	10.699.102,90	17.003.804,84	<b>41.432.571,30</b>	<b>46,86</b>
REG. LA PAZ	EXCEDENTE	20.648.570,62	10.866.263,27	6.030.460,47	<b>37.545.294,36</b>	<b>42,46</b>
REG. COCHABAMBA	EXCEDENTE	8.239.452,29	9.721.121,97	724.025,52	<b>18.684.599,78</b>	<b>21,13</b>
REG. STA CRUZ	EXCEDENTE	6.606.094,94	6.794.722,62	2.796.075,52	<b>16.196.893,08</b>	<b>18,32</b>
REG. TRINIDAD	EXCEDENTE	<b>(459.538,64)</b>	2.190.525,75	<b>(452.180,52)</b>	<b>1.278.806,59</b>	<b>1,45</b>
<b>REG. COBIJA</b>	<b>DEFICIT DE GESTION</b>	<b>(12.745,62)</b>	<b>(617.727,52)</b>	<b>(2.296.130,30)</b>	<b>(2.926.603,44)</b>	<b>- 3,31</b>
<b>REG. GUABIRA</b>	<b>DEFICIT DE GESTION</b>	<b>(785.053,46)</b>	96.544,82	<b>(2.727.317,18)</b>	<b>(3.415.825,82)</b>	<b>- 3,86</b>
<b>REG. SUCRE</b>	<b>DEFICIT DE GESTION</b>	<b>(1.385.837,06)</b>	15.480,52	<b>(3.381.731,38)</b>	<b>(4.752.087,92)</b>	<b>- 5,37</b>
<b>REG. TARIJA</b>	<b>DEFICIT DE GESTION</b>	<b>(2.543.130,05)</b>	<b>(5.046.454,90)</b>	<b>(8.032.113,41)</b>	<b>(15.621.698,36)</b>	<b>- 17,67</b>
	<b>TOTAL EXCEDENTE</b>	<b>44.037.476,58</b>	<b>34.719.579,43</b>	<b>9.664.893,56</b>	<b>88.421.949,57</b>	<b>100,00</b>
	<b>PORCENTAJE HORIZON</b>	<b>49,80</b>	<b>39,27</b>	<b>10,93</b>		<b>100,00</b>

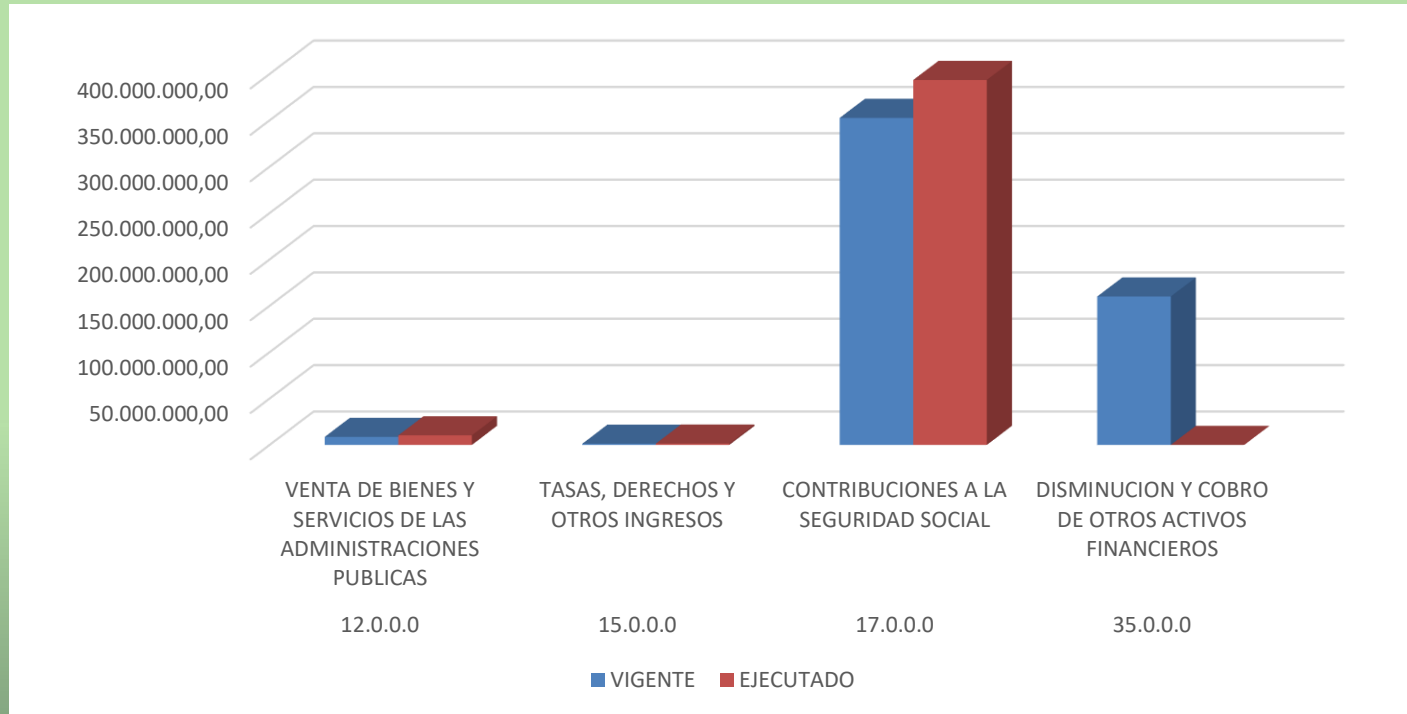


**CAJA DE SALUD CORDES (.0424) CONSOLIDADO  
ESTADO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

Código	Descripción	Vigente	Ejecutado	% Ejec	Saldo x Dev.
12.0.0.0	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE LAS ADMINISTRACIONES PUBLICAS	8.685.603,00	10.310.801,31	118,71	(1.625.198,31)
15.0.0.0	TASAS, DERECHOS Y OTROS INGRESOS	1.229.059,00	1.400.643,12	113,96	(171.584,12)
17.0.0.0	CONTRIBUCIONES A LA SEGURIDAD SOCIAL	352.633.963,00	393.528.261,97	111,60	(40.894.298,97)
35.0.0.0	DISMINUCION Y COBRO DE OTROS ACTIVOS FINANCIEROS	160.000.000,00	0	0	160.000.000,00
<b>TOTALES:</b>		<b>522.548.625,00</b>	<b>405.239.706,40</b>	<b>77,55</b>	<b>117.308.918,60</b>



# CAJA DE SALUD CORDES (.0424) CONSOLIDADO ESTADO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE RECURSOS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)



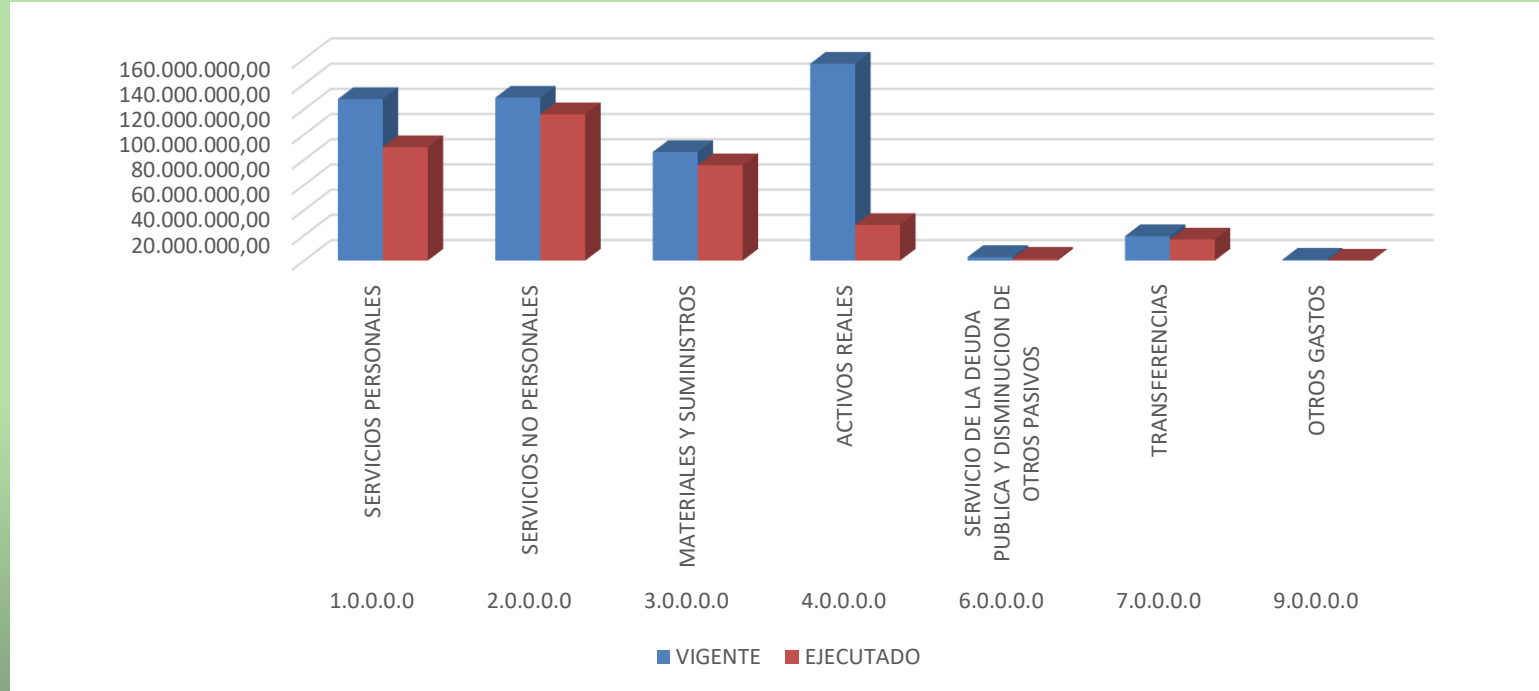


**CAJA DE SALUD CORDES (.0424) CONSOLIDADO**  
**ESTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA DE GASTOS CORRIENTES**  
**DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023**  
**(EXPRESADO EN BOLIVIANOS)**

Código	Descripción	Vigente	Ejecutado	% Dev.	Saldo x Dev.
<b>1.0.0.0.0</b>	<b>SERVICIOS PERSONALES</b>	<b>128.126.448,00</b>	<b>90.020.561,16</b>	<b>70,26%</b>	<b>38.105.886,84</b>
	Administracion	20.148.956,00	12.862.244,95	63,84%	7.286.711,05
	Salud	106.948.991,00	77.158.316,21	72,14%	29.790.674,79
	Personas con Discapacidad	1.028.501,00			1.028.501,00
<b>2.0.0.0.0</b>	<b>SERVICIOS NO PERSONALES</b>	<b>129.217.299,00</b>	<b>116.032.296,14</b>	<b>89,80%</b>	<b>13.185.002,86</b>
	Administracion	5.448.796,00	2.345.314,35	43,04%	3.103.481,65
	Salud	121.769.073,00	112.268.707,38	92,20%	9.500.365,62
	Prev.Control at. Covid-19	1.999.430,00	1.418.274,41	70,93%	581.155,59
<b>3.0.0.0.0</b>	<b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>	<b>86.104.052,00</b>	<b>75.612.618,39</b>	<b>87,82%</b>	<b>10.491.433,61</b>
	Administracion	1.638.248,00	784.391,46	47,88%	853.856,54
	Salud	82.382.928,00	73.933.712,12	89,74%	8.449.215,88
	Prev.Control at. Covid-19	2.082.876,00	894.514,81	42,95%	1.188.361,19
<b>4.0.0.0.0</b>	<b>ACTIVOS REALES</b>	<b>156.151.958,00</b>	<b>28.303.782,02</b>	<b>18,13%</b>	<b>127.848.175,98</b>
	Edificios	136.270.000,00	23.700.000,00	17,39%	112.570.000,00
	Maquinaria y Equipo	19.252.958,00	4.505.187,02	23,40%	14.747.770,98
	Otros Activos Fijos	629.000,00	98.595,00	15,67%	530.405,00
<b>6.0.0.0.0</b>	<b>SERVICIO DE LA DEUDA PUBLICA Y DISMINUCION DE OTROS PASIVOS</b>	<b>2.850.000,00</b>	<b>1.487.754,55</b>	<b>52,20%</b>	<b>1.362.245,45</b>
<b>7.0.0.0.0</b>	<b>TRANSFERENCIAS</b>	<b>19.394.868,00</b>	<b>16.766.801,10</b>	<b>86,45%</b>	<b>2.628.066,90</b>
7.3.1.0.0.	Ministerio de Salud	17.631.698,00	15.144.304,77	85,89%	2.487.393,23
7.3.2.0.0.	A.S.U.S.S.	1.763.170,00	1.622.496,33	92,02%	140.673,67
<b>9.0.0.0.0</b>	<b>OTROS GASTOS</b>	<b>704.000,00</b>			<b>704.000,00</b>
	Administracion	264.000,00			264.000,00
	Salud	440.000,00			440.000,00
<b>TOTALES:</b>		<b>522.548.625,00</b>	<b>328.223.813,36</b>	<b>62,81%</b>	<b>194.324.811,64</b>



# CAJA DE SALUD CORDES (.0424) CONSOLIDADO ESTADO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS CORRIENTES DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)





# CALCULO DE GASTOS DE ADMINISTRACION DEL 10%

		Ejecutado		
1.7.0.0.0	CONTRIBUCIONES A LA SEGURIDAD SOCIAL	393.528.261,97	10,00%	39.352.826,20
		Ejecutado		
1.0.0.0.0	SERVICIOS PERSONALES			
	Administracion	12.862.244,95		
2.0.0.0.0	SERVICIOS NO PERSONALES			
	Administracion	2.345.314,35		
3.0.0.0.0	MATERIALES Y SUMINISTROS			
	Administracion	784.391,46	4,06%	15.991.950,76
	<b>AHORRO</b>		5,94%	23.360.875,44





**GRACIAS**

**LIC. AUD. FELIX CHUNGARA G.**

**GERENTE ADM.FINANCIERO**